INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR
UNIDADE POLITÉCNICA MILITAR

Suplemento ao Plano Estratégico da Unidade Politécnica Militar para 2023 (SupPEUPM23)

fevereiro de 2023

NOTA INTRODUTÓRIA

O Plano Estratégico da Unidade Politécnica Militar (PEUPM), de médio e longo prazo (até 2025), reflete o processo de definição e manutenção de estratégias de atuação para um período estimado para o desenvolvimento e consolidação do Ensino Superior Politécnico Militar, o qual comprometerá a Instituição com um conjunto de objetivos, cuja concretização exigirá um compromisso e articulação de todos.

Dos objetivos estratégicos (OE) estabelecidos no plano foram deduzidas Linhas de Ação (LA) e respetivas Iniciativas Estratégicas (IE).

O Suplemento ao PEUPM (SupPEUPM) é desenvolvido anualmente, planeando e detalhando as IE a desenvolver nesse ano, estabelecendo ainda o alinhamento com as iniciativas associadas ao Plano de Iniciativas Estratégicas do IUM.

As iniciativas estratégicas para o ano de 2023 refletem a continuidade e o compromisso no desenvolvimento do Ensino Superior Politécnico e da Unidade Politécnica Militar (UPM), que este ano conclui o seu período de instalação.

A implementação das IE será objeto de monitorização e avaliação, de forma a permitir aferir o seu grau de prossecução e implementar eventuais medidas corretivas, pelo que o envolvimento de todos os membros da comunidade académica neste processo foi, e continuará a ser, fundamental. O controlo da execução das IE é exercido pelo Gabinete de Apoio à Direção da UPM, com pontos de situação mensais a realizar na última semana de cada mês.

Lisboa, 17 de fevereiro de 2023

O DIRETOR

BGen

Vítor Hugo Dias de Almeida
Brigadeiro-general

Página intencionalmente em branco

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2023

	Iniciativas Estratégicas	LA UPM	LA IUM	Entregável	Responsável pelo entregável	Participantes	Data de início entregável	Data da entrega (prevista ou efetiva)
IE1	Promover a realização dos CTSP e de formação adicional no âmbito dos CFS, decorrentes das necessidades dos Ramos e da GNR, garantindo a sua harmonização, aprovação e registo.	**1.1**	**1.1**	– Diplomados CTSP nas áreas das tecnologias militares e de segurança, da edição 2021-2023.	Chefe do GSA	DP e GEP	01Jul23	31Dec23
IE3	Promover a acreditação de ciclos de estudos conferentes de grau, inerentes aos ciclos de estudos obrigatórios das instituições de Ensino Superior Politécnico, em articulação com os Ramos e com a GNR.	**1.1**	**1.1**	– Estudo sobre a viabilidade de realização de um ciclo de estudos de licenciatura tutelada pela UPM	Chefe do DPE	GEP	01Mar23	31Jul23
IE4	Promover a realização, harmonização e coordenação de outras ações de formação/ ciclos curtos de estudos não conferentes de grau, no intuito de colaborar com os Ramos e com a GNR, no ensino e formação militar que visa o aperfeiçoamento, atualização e especialização, essenciais aos variados cargos, funções e tarefas exigidas aos sargentos dos QP.	**1.1**		– Diplomados no ETM de Músicos, para ingresso na categoria de Sargentos dos QP.	Chefe do GSA	DPM	01Jan23	31Mar23
IE5	Contemplar nos seus currículos formais e não formais, uma formação científica de base de índole técnica e tecnológica e uma formação comportamental, consubstanciada numa sólida educação militar, moral e cívica.	**1.2**	**1.1**	– Alterações aos registos dos CTSP na DGES, conforme necessário; – Alterações aos Planos de estudos dos CFS/CTSP, conforme necessário.	Diretor	DP, em articulação com os Ramos e GNR, e GEP	01Jan23	31Mar23
IE6	Promover nos seus currículos formais e não formais, uma formação e treino militar e uma adequada preparação física, visando conferir aos alunos a aptidão física e psíquica imprescindível ao exercício das suas funções.	**1.2**		– Alteração aos Planos de Atividades Complementares.	Chefes dos DP	DP e GEP	01Jan23	31Dec23
IE7	Promover a elaboração de programas das UC adequados ao perfil profissional e referencial de competências dos cursos.	**1.2**	**1.2**	– Novas FUC e FUC alteradas dos CFS/CTSP e ETM; – Relatórios das UC.	Chefes dos DP	GSA e GEP	01Jan23	31Dec23

	Iniciativas Estratégicas	LA UPM	LA IUM	Entregável	Responsável pelo entregável	Participantes	Data de início entregável	Data da entrega (prevista ou efetiva)
IE8	Promover modelos adequados de avaliação das aprendizagens.	**1.2**		– NEP Avaliação do processo de ensino e aprendizagem.	Chefe do GEP	DP e GSA	01Mar23	31Jul23
IE9	Promover o sucesso das aprendizagens, o reconhecimento do mérito nos alunos e a integração dos valores militares.	**1.2**		– Alteração e reorganização do Regulamento de Instituição e Atribuição de prémios Escolares da UPM.	Diretor	DP e GEP	01Jan23	31Mai23
IE11	Promover a atribuição de prémios escolares.	**1.3**		– Atribuição de prémios escolares no ano letivo 2022-2023.	Chefe do GSA	DP e GAD	15Jul23	15Set23
IE15	Promover e apoiar atividades extracurriculares dos membros da comunidade educativa, de natureza cultural, cívica, artísticas e desportivas e de inserção na comunidade.	**1.4**		– Realização de atividades interdepartamentais de natureza cultural, cívica, artísticas e desportivas.	Chefes dos DP	DP em articulação com os Ramos e a GNR	01Mar23	15Dec23
IE16	Promover a criação de grupos de projeto de investigação e inovação, numa perspetiva multidisciplinar e em contexto nacional e/ou internacional	**2.1**	**4.1**	– Diretiva orientadora para a investigação na UPM.	Diretor	DP, em articulação com os Ramos e a GNR, e o GEP	01Jan23	15Mar23
IE19	Promover a formação em metodologias de investigação.	**2.1**	**4.1**	– Introdução de uma UC de Metodologia de Investigação em todos os CTSP lecionados na UPM.	Chefes dos DPE e DPG, em articulação com o Exército e GNR	GEP	01Jan23	31Jul23
				– Workshop sobre metodologias de investigação para docentes da UPM.	Chefe do DPF	DP, o CIDIUM e o GEP	01Out23	15Dec23
IE21	Promover a realização de conferências, colóquios e seminários, nomeadamente sobre temas relativos a áreas relevantes para a segurança e defesa nacional.	**2.2**	**5.2**	– Conferências, colóquios e seminários organizados no âmbito da atividade académica.	Chefes dos DP	DP em articulação com os Ramos e a GNR	01Mar23	31Jul23
IE28	Promover o acolhimento de alunos estrangeiros no âmbito da cooperação no domínio da defesa e técnico-policial	**3.2**		– Estudo sobre a viabilidade de acolhimento de alunos estrangeiros na UPM, no âmbito da cooperação no domínio da defesa e técnico-policial.	Chefe do DPM	DP, em articulação com os Ramos e a GNR	01Mar23	31Dec23
IE32	Desenvolver normativos e regulamentos no âmbito do ensino, Investigação, qualidade e serviços académicos, em articulação com os Ramos e com a GNR.	**4.2**		– Regulamento dos Estágios dos CFS da UPM.	Diretor	DP, em articulação com os Ramos e GNR, o GSA e o GEP	01Jan23	28Fev23
				– Alteração ao Regulamento de Frequência e Avaliação dos Cursos da UPM.			01Mai23	31Jul23
IE33	Promover a eficiência e boas práticas na estrutura organizacional, normativos e processos.	**5.1**		– Fichas de processos.	Chefes dos DP, GAD e GSA	GEP	01Jan23	31Dec23
IE34	Promover processos de avaliação interna da qualidade e propor medidas de promoção da melhoria contínua.	**5.1**		– Relatórios das UC (Docentes responsáveis pela UC); – Relatórios de avaliação do Curso (Diretor de Curso); – Relatórios de balanço do ano letivo (Chefe DP).	Chefes dos DP	GEP	01Mar23	30Set23

	Iniciativas Estratégicas	LA UPM	LA IUM	Entregável	Responsável pelo entregável	Participantes	Data de início entregável	Data da entrega (prevista ou efetiva)
IE36	Apoiar e promover a todos os níveis e, em especial, nas grandes reflexões e mudanças, a participação ativa dos vários elementos que integram a comunidade educativa, valorizando os seus contributos e estimulando e apoiando iniciativas inovadoras.	**5.2**		– Aulas abertas; – Apresentação de trabalhos, selecionados, desenvolvidos na UC de Projeto.	Chefes dos DP	DP	01Mar23	31Dec23
IE37	Promover o papel ativo dos alunos e ex-alunos na gestão e melhoria contínua da atividade desenvolvida pela UPM.	**5.2**		– Participação de alunos no Conselho Pedagógico da UPM; – Questionários de avaliação das UC.	Diretor	DP	01Jan23	31Dec23
IE39	Garantir a partilha de informação e a permanente atualização da informação publicada.	**6.1**		– Reuniões de coordenação semanais da UPM.	Diretor	DP, GAD, GSA, GEP	01Jan23	31Dec23
				– Atualização da página da internet da UPM no site do IUM; – Atualização da página da intranet da UPM.	Chefe do GAD	DP, GEP e GSA		
				– Rentabilização da plataforma *moodle* da UPM para partilha de informação e apoio à aprendizagem.	Chefe dos DP Chefe do GSA	GEP		
				– Rentabilização da aplicação NetPA como ferramenta de partilha de informação académica.	Chefe do GSA	DP e GEP		
IE42	Promover a eficácia comunicacional aliada à simplificação e desmaterialização de processos	**6.2**	**8.1**	– Consolidar a utilização do sistema de gestão de documental na UPM.	Chefe do GAD	DP, GEP e GSA	01Jan23	31Dec23
				– Implementar, no SIGESM, os módulos de lançamento de notas e qualidade.	Chefe do GSA	DP e GEP	01Jan23	30Jun23
				– Implementar, no SIGESM, a funcionalidade de processamento de pedidos de documentos e requerimentos.			01Jan23	31Dec23
IE43	Desenvolver os mapas de pessoal da UPM.	**7.1**	**6.2**	– Alteração do Mapa de Pessoal da UPM; – Descritivos dos cargos do Mapa de Pessoal da UPM.	Chefe do GAD	DP, em articulação com os Ramos e a GNR, o GEP e GSA	01Jan23	31Dec23
IE45	Estimular a valorização dos recursos humanos da UPM, através de ações de formação, articulando as necessidades com os Ramos e com a GNR.	**7.1**		– Plano de formação interno da UPM para 2024.	Chefe do GAD	DP, GEP e GSA	01Jan23	31Mai23
IE46	Estimular junto dos docentes miliares a obtenção do título de especialista de reconhecida experiência e competência profissional.	**7.2**		– Atribuição do título de especialista de reconhecida experiência e competência profissional a docentes da UPM.	Chefes dos DP	DP e GSA	01Jan23	31Dec23
IE48	Assegurar, no âmbito do corpo docente, um equilíbrio das atividades de ensino, de investigação e as funções e tarefas de gestão académica, potenciando a	**7.2**		– Ofício de sensibilização sobre as atribuições do serviço docente na UPM, a enviar aos Ramos das Forças Armadas e GNR.	Chefe do DPF	DP	01Jun23	31Jul23

	Iniciativas Estratégicas	LA UPM	LA IUM	Entregável	Responsável pelo entregável	Participantes	Data de início entregável	Data da entrega (prevista ou efetiva)
	função de docência em todas as suas vertentes.							
IE49	Potenciar a cooperação entre os Departamentos Politécnicos ao nível dos docentes, garantindo o aprofundamento de sinergias.	**7.2**		– Estudo sobre as formas de cooperação entre os DP ao nível de docentes.	Chefe do DPG	DP	01Mar23	31Jul23
IE53	Planear as necessidades materiais inerentes à gestão, ensino e formação, articulando com o IUM, Ramos e GNR o planeamento das necessidades e a respetiva sustentação.	**8.2**		– Integrar as necessidades da UPM no Plano de Atividades do IUM para 2024; – Plano de necessidades de transportes para 2023.	GAD	DP, GSA e GEP	01Jan23	31Mar23

LISTA DE ACRÓNIMOS

CFS	Curso de Formação de sargentos
CIDIUM	Centro de Investigação do Instituto Universitário Militar
CTSP	Curso Técnico Superior Profissional
DGES	Direção-Geral do Ensino Superior
DP	Departamento Politécnico
DPE	Departamento Politécnico do Exército
DPF	Departamento Politécnico da Força Aérea
DPG	Departamento Politécnico da Guarda Nacional Republicana
DPM	Departamento Politécnico da Marinha
ETM	Estágio Técnico-Militar
FUC	Ficha de Unidade Curricular
GAD	Gabinete de Apoio ao Diretor
GEP	Gabinete de Estudos Politécnicos
GNR	Guarda Nacional Republicana
GSA	Gabinete de Serviços Académicos
IUM	Instituto Universitário Militar
QP	Quadros permanentes
SIGESM	Sistema Integrado de Gestão do Ensino Superior Militar
UC	Unidade Curricular
UPM	Unidade Politécnica Militar

UNIDADE POLITÉCNICA MILITAR

Rua de Pedrouços s/n | 1449-027 Lisboa | PORTUGAL

☎ +351 213 002 100 | upm.geral@ium.pt

www.ium.pt/container/50/